

# CURRICULUM VITAE



## IDENTITÉ

Nom : **BELGHITI ALAOUI**  
Prénom : **ABDELALI**  
Date et lieu de naissance : 01 juillet 1960 à Fès (Maroc)  
Nationalité : Marocaine  
Situation matrimoniale : Marié, père de 03 enfants  
Langues : Arabe, Français, Anglais (lecture)  
Tel. Bureau 212 537 76 40 19  
Fax 212 537 76 38 95

## DOMAINES D'EXPERTISE

- Santé publique et Administration de la santé,
- Analyse des systèmes de santé,
- Organisation des services de santé,
- Formulation de stratégies de santé,
- Réformes de santé,
- Financement de la santé,
- Décentralisation des systèmes de santé,
- Gestion des projets de santé,
- Analyse de la performance des organisations de santé,
- Organisation de l'offre de soins,
- Planification sanitaire,
- Gestion hospitalière,
- Développement des projets d'établissements hospitaliers,
- Développement et Gestion des districts sanitaires,
- Développement des Soins de Santé Primaires,
- Assurance qualité.
- Développement organisationnel et gestion des équipes

## QUALIFICATIONS (FORMATIONS ACADEMIQUES)

- Etudes doctorales en Management à l'école des HEC de Montréal (1996-1999).
- Mastère en administration sanitaire et santé publique (1991-1993) à l'institut national d'administration sanitaire de Rabat (INAS, Maroc).
- Certificat en « Gestion de projet », Délégation de la Commission Européenne, Maroc, Décembre 2000.
- Certificat en « Gestion de projets de santé », Cours d'été de l'Université de Montréal, Québec, Canada, 1995.
- Certificat en « Evaluation dans le domaine de la santé », cours d'été de l'Université de Montréal, Québec, Canada 1995.
- Doctorat en médecine (1986) à la faculté de médecine de Rabat (Maroc).
- Baccalauréat en Sciences Expérimentales (Fès, 1978).

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE :

- **Secrétaire General du Ministère de la Santé depuis 22 janvier 2013 ;**
- Directeur des hôpitaux et des soins ambulatoires d'avril 2003 à janvier 2013 ;
- Coordonnateur de la commission chargée de l'élaboration du plan d'action sectoriel santé 2012-2016 ;
- Président de la commission nationale de la réforme des CHUs du Maroc ;
- Président de la commission nationale de réduction de la mortalité maternelle et infantile ;
- Président de la commission nationale des soins de santé primaires (SSP) ;
- Chef de projet de modernisation des hôpitaux publics développé dans le cadre du projet Santé-Maroc III avec l'appui de la Banque Européenne d'Investissement (BEI) 2010-2014.
- Responsable national du programme conjoint avec le système des Nations Unies (PNUD, UNFPA, OMS, UNICEF) sur l'accélération de la réduction de la mortalité maternelle et infantile au Maroc. 2009-2012
- Membre de la commission chargée de l'élaboration du plan d'action sectoriel santé 2008-2012 ;
- Coordonnateur du projet d'appui à la politique de prise en charge de l'insuffisance rénale chronique et des urgences médicales (APPCIRCUM) pour le développement de la greffe et des SAMU avec l'appui de l'Agence Française de Développement (2007-2012) ;

- Directeur technique du projet d'appui à la décentralisation et à la régionalisation du secteur de la santé (PADRESS) appuyé par la Coopération technique allemande (GTZ) ;
- Coordonnateur du programme REDRESS (renforcement des soins de santé de base) appuyé par l'Agence Française de Développement (25 millions d'euros) entre 2005 et 2011 ;
- Président de la commission consultative chargée de l'élaboration du plan d'action sectoriel santé 2003-2007 ;
- Chef de la division des hôpitaux au Ministère de la santé entre Mars 2002 et Avril 2003 ;
- Coordonnateur du projet de coopération franco-marocaine pour la création d'une filière de maîtrise en gestion hospitalière à l'Institut National d'Administration Sanitaire (2001-2004).
- Chef de projet d'appui à la gestion du secteur de la santé (PAGSS) appuyé par le Commission européenne (20 millions Euros). 1999-2006.
- Responsable du lancement de la réforme hospitalière dans le cadre du Projet de Financement et de Gestion du Secteur de la Santé (PFGSS) appuyé par la Banque Mondiale. 1999-2006.
- Responsable de l'Unité de Mise en Œuvre de la Réforme (UMER), au Ministère de la Santé, entre Novembre 1999 et Mars 2002 ;
- Délégué du Ministère de la santé à la province de Taounate de 1993 à 1996 ;
- Médecin-chef par intérim du service des infrastructures et actions ambulatoires provinciales (SIAAP) à la wilaya de Fès de 1988 à 1991.
- Responsable du programme de santé scolaire et universitaire à la Wilaya de Fès de 1988 à 1991 (Maroc).
- Médecin praticien à la province de Taounate de 1986 à 1988.

## **AUTRES ACTIVITES PROFESSIONNELLES**

- Président du Comité d'Etudes et de Suivi de l'Agence Nationale de l'Assurance Maladie (ANAM);
- Membre du Comité Technique Médical de l'Agence Nationale de l'Assurance Maladie (ANAM) ;
- Membre du Conseil d'Administration de l'AMO (Assurance maladie obligatoire) à l'ANAM (Agence Nationale de l'Assurance Maladie) ;
- Membre du Conseil d'Administration du RAMED (Régime d'assistance médicale) à l'ANAM (Agence Nationale de l'Assurance Maladie) ;
- Membre du Conseil d'Administration des Centres Hospitaliers Universitaires de Rabat, Casablanca, Fès et Marrakech ;

- Membre du Conseil d'Administration de la CNOPS (Caisse Nationale des organismes de prévoyance sociale) ;
- Membre de la commission interministérielle chargée de la mise en œuvre du RAMED (Régime d'Assistance Médicale) ;
- Membre de la commission interministérielle chargée de la mise en œuvre de l'AMO ;
- Président de la commission de l'AMO chargée de la refonte de la nomenclature des actes professionnels ;
- Membre du comité de pilotage de l'Initiative Gouvernementale 3300 médecins à l'horizon 2020 ;
- Membre du comité mixte Association Lalla Salma de Lutte contre le Cancer et Ministère de la Santé ;
- Membre de commission nationale d'élaboration des Recommandations de Bonnes Pratiques Médicales de la Société Marocaine des Sciences Médicales (SMSM) ;
- Enseignant vacataire à l'Institut national d'administration sanitaire (INAS) depuis 1995 ;
- Membre du Jury de l'Institut national d'administration sanitaire (INAS) depuis 2001;
- Participant à la rencontre de lancement de la 2<sup>e</sup> phase de l'Initiative Nationale de Développement Humain (INDH), Jrada, 2011 ;
- Participant au Forum national sur la carte sanitaire, Rabat (2010) ;
- Participant à la rencontre nationale de présentation de l'Initiative Gouvernementale au profit des commerçants et des artisans à Agadir (2007) ;
- ...

## **EXPERTISE INTERNATIONALE**

- Consultant-lecteur de l'IPEMED (Institut de Prospective Économique du Monde Méditerranéen) pour l'élaboration du rapport sur « les systèmes de santé en Algérie, Maroc et Tunisie : Défis nationaux et enjeux partagés » publié en Avril 2012 ;
- Consultant de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) pour l'élaboration du « Health system profile » du Maroc de 2010, EMRO (2011) ;
- Membre de la commission de la Banque Européenne d'Investissement (BEI) chargée de l'évaluation des offres de l'appui technique international au Maroc dans le cadre du projet Santé-Maroc III, Luxembourg (2010) ;

- Consultant de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS/EMRO) pour l'élaboration des stratégies de coopération de pays (CCS) pour la période 2008-2013;
- Consultant de la Banque Mondiale-ORGANISATION Mondiale de la Santé (OMS) pour la formation sur la contractualisation au Benin (2006) ;
- Membre de la commission interministérielle de négociation du contrat de financement du projet Santé-Maroc III avec la Banque Européenne d'Investissement (BEI) à Luxembourg (2006) ;
- Consultant de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) pour la réalisation d'étude sur les arrangements contractuels au Maroc, EMRO (2004) ;
- Consultant de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS/EMRO) pour l'élaboration des stratégies de coopération de pays (CCS) pour la période 2003- 2007;
- Membre du Conseil Régional d'Experts de l'OMS/EMRO sur le Développement des Systèmes de Santé, Caire 2002-2003 ;
- Membre du comité d'experts, auprès de l'OMS/EMRO, chargé de définir les orientations de la région EMRO en matière d'accréditation hospitalière, meeting régional, Caire du 23 au 26 Octobre 2002 ;
- Chargé de mission au Niger du 6 au 14 Novembre 2001 comme consultant pour l'identification de projet de coopération Maroco-Nigérienne ;
- Consultant de l'USAID (JSI) dans le cadre du projet de gestion régionale des services de santé (*PROGRESS*), Rabat, 2000 ;
- Consultant dans le cadre de l'enquête nationale sur les priorités sociales (Projet BAJ Maroc) en 1996.

## **STAGES ET VISITES D'ÉTUDE sur :**

- L'organisation des soins de première ligne et de la médecine de famille au Portugal (2013);
- L'Organisation de l'enseignement médical au Québec, Montréal (2012) ;
- L'Organisation des soins de santé primaires et des filières de soins au Québec (2010) ;
- L'Organisation des SAMU et des urgences médicales hospitalières en France (2009) ;
- Le Partenariat public-privé en Espagne, Barcelone (2008) ;
- La Réforme de la santé publique au Finlande, Institut national de santé publique, Helsinki (2008) ;

- Le Système allemand d'accréditation des établissements de santé, Frankfurt (2008) ;
- La tarification des soins et Classification Commune des Actes Médicaux (CCAM), Agence Technique de l'Information Hospitalière(ATIH), Lyon, (2008) ;
- Le système d'accréditation des hôpitaux en France, Haute Autorité de la Santé, Paris (2007) ;
- L'Organisation du Système de santé Iranien, Téhéran (2006) ;
- Le Système de santé d'Oman (2006) ;
- Le système de formation en Médecine de Famille au Liban (2005) ;
- L'Organisation des hôpitaux en France, Direction des hôpitaux et de l'offre de soins au Ministère de la Santé français, Paris (2005) ;
- La Réformes de santé et organisation des soins au Québec (2002) ;
- La régionalisation dans les systèmes de santé portugaise et espagnole (2002);
- Organisation du Système de santé tunisien, Tunis (2000) ;
- ...

## **PARTICIPATION À PLUSIEURS RENCONTRES INTERNATIONALES SUR LA SANTÉ :**

- 6 Rencontres de l'Assemblée Mondiale de la santé de l'OMS à Genève ;
- 4 Rencontres de l'Assemblée Régionale de la Santé de l'OMS (EMRO) au Caire ;
- Rencontre régionale sur la Communauté de pratiques sur l'accès financier aux soins à Bamako (2011) ;
- Forum des Ministres de la rencontre internationale du Women Deliver à Washington (2010) ;
- Forum international de développement humain, à Agadir (2010) ;
- Journées nationales de l'Agence de la Biomédecine (ABM) de France (2009) ;
- IVe Congrès Mondial des Infirmières et des Infirmiers francophones, SIDIIF, Marrakech (2009) ;
- Conférence internationale « Count-down to 2015 » pour la survie de la mère, de l'enfant et du nouveau-né, Cap Town (2008) ;
- Conférence international de Doha sur les soins de santé primaires, Qatar (2008) ;



- 12<sup>e</sup> Réunion du Conseil d'Administration des Partenaires et Forum International sur l'accès universel à la santé de la reproduction pour les objectifs de la CIPD et les OMD, Rabat (2007) ;
- Conférence ministérielle sur l'assurance maladie obligatoire dans les pays en développement à Paris (2006) ;
- Forum de l'hôpital public et du secteur social et médico-social, Paris (2006) ;
- Colloque de la Fédération Internationale des Hôpitaux, Nice (2006) ;
- Conférence Euro-méditerranéenne « Financement de la santé et développement économique », Alger, 2005 ;
- Rencontres hospitalières du réseau africain des hôpitaux RESHAOC à Cotonou (2005) ;
- Forum EUROMED Santé de Barcelone (2005) ;
- Colloque arabe sur l'accréditation à Dubaï (2004) ;
- Hôpital-Expo de Paris (2004) ;
- ...

## **ACTIVITES ASSOCIATIVES**

- Membre du réseau d'experts de *Communauté de pratique accès financier aux soins de santé (CdP AFSS)* depuis 2011 ;
- Président du Réseau Economie et système de santé du Maghreb (RESSMA) depuis 2000;
- Co-organisation du *Cours francophone annuel de Marrakech sur Economie et système de santé* depuis 2006;
- Vice président et membre fondateur de l'Association Marocaine des Gestionnaires Hospitaliers (AMGH) depuis sa création ;
- Membre de la Fédération Internationale des Hôpitaux (2006);
- Membre du réseau des hôpitaux d'Afrique et des caraïbes (RESHAOC), depuis 2005;
- Membre de l'association des lauréats de l'INAS (ALINAS) de 2002 à 2006;
- Membre fondateur de la section régionale de l'association marocaine de prévention et d'éducation pour la santé (AMAPES) ;
- Membre fondateur de la section régionale de l'association de lutte contre le SIDA.

## PUBLICATIONS

- *S. Abouchadi, A. Belghiti Alaoui, F.Z. Meski, R. Bezaad and V. De Brouwere (2013). Preventable maternal mortality in Morocco: The role of hospitals. Tropical Medicine and International Health, vol.18 n°3 pp. 357-367, march 2013.*
- *S. Abouchadi, A. Belghiti Alaoui, F.Z. Meski and V. De Brouwere (2013). Implementing a maternal mortality surveillance system in Morocco-Challenges and opportunities. Tropical Medicine and International Health, vol.18 n°4 pp. 444-450, April 2013.*
- *Belghiti Alaoui A. & Perrot J. (2012). The best use of sub-contracting and outsourcing. In Strategic contracting for health systems and services. WHO, Ed. Transaction, 2012, pp. (239-248).*
- *Trabelsi M. E & Belghiti Alaoui A. (2009). Magredial : Premier rapport national sur l'insuffisance rénale chronique terminale. MS, DHSA.*
- *Belghiti Alaoui A.(2008), « La réforme hospitalière au Maroc » ; Revue Gestions hospitalières, N° 472, pp.52-55 Paris (France).*
- *Belghiti Alaoui A. & Hachri H. (2007). Evaluation de la performance des soins de santé primaires au Maroc. Rapport de consultation, OMS (EMRO).*
- *Belghiti Alaoui A., Meshak k., Lahrech M-T., Gholbzouri K.(2006) ; Etude sur le partenariat public-privé en santé, cas du Maroc. OMS/EMRO.*
- *Belghiti Alaoui A., Boffin N. & Debrouwere V. (2004) ; L'espace de décision de la gestion des ressources humaines sanitaires au Maroc. Rapport de recherche, IMT-Anvers, Belgique.*
- *Belghiti Alaoui A. et al. (2004) ; Rôle des arrangements contractuels dans le développement des systèmes de santé : cas du Maroc. Rapport de recherche, OMS (EMRO).*
- *Belghiti Alaoui A., Sahel A., Zayyoun A. (2002) ; Stratégies de capacity building en stewardship au Maroc. IMT-Anvers, Belgique.*
- *Belghiti Alaoui A. (2002) ; Analyse des systèmes de santé : le modèle des cinq soucis majeurs. RESSMA, Maroc.*
- *Belghiti Alaoui A. (2001) ; Principes généraux de planification stratégique à l'hôpital. Publication interne, Ministère de la santé, Maroc.*
- *Belghiti Alaoui A. (1999) ; « La rencontre entre le management et la santé : les enjeux non définis », Rapport de synthèse, HEC de Montréal, Canada.*
- *Belghiti Alaoui A. (1999) ; « Les fondements humanistes et expérientiels de la pensée médicale », Rapport théorique, HEC de Montréal Canada.*



- *A. Belghiti Alaoui, V. Debrouwere, G. Kegels, W. Van Lerbergue 1998); Monitoring unmet obstetric need at district level in Morocco. Tropical Medicine and International Health, vol.3, n° 7, pp. 584-591.*
- *Belghiti Alaoui A. (1995) ; « Le système de santé de district », Cours de Maîtrise, Rabat, INAS.*
- *Belghiti Alaoui A. (1995) ; « Projet d'appréciation systématique de la qualité dans les services de santé de base », Document interne, Délégation du ministère de la santé, Taounate.*
- *Belghiti Alaoui A. (1993) ; « L'analyse des systèmes de santé périphériques au Maroc : le cas de la province de Sefrou », Mémoire pour l'obtention du diplôme de maîtrise en administration de la santé et santé publique, INAS, Rabat.*
- *Belghiti, Alaoui A. (1986) ; « L'abandon et l'adoption, cas des enfants abandonnés de la Wilaya de Fès », Thèse pour l'obtention de doctorat en médecine, Faculté de médecine de Rabat.*

***Plusieurs conférences et communications dans des rencontres nationales, régionales et internationales.***

***Chargé d'encadrement et de formation de plusieurs ateliers et séminaires au Maroc et à l'étranger ;***

***DIRECTION OU COORDINATION D'UNE TRENTAINE DE GUIDES ET DOCUMENTS DE CADRAGE ET D'ORIENTATION AU MINISTERE DE LA SANTE dont notamment :***

- *Rapport sur l'Etat de santé de la population marocaine, MS, 2013 ;*
- *Livre Blanc, pour une nouvelle gouvernance du secteur de la santé, SG, 2013 ;*
- *Rapport Intidarat Assiha, SG-DICOM, 2013 ;*
- *Guide des centres de santé en milieu rural. Ministère de la santé, DHSA, 2011 ;*
- *Règlement Intérieur des Hôpitaux. Ministère de la santé, DHSA ; 2011.*
- *Le concours qualité du système de santé du Maroc, guide opérationnel. Ministère de la Santé, DHSA, 2011.*
- *Guide d'accréditation des établissements hospitaliers. Ministère de la santé, DHSA ; 2010.*
- *Modalités pratiques de mise en place du système de surveillance des décès maternels. Ministère de la santé, DHSA ; 2009.*
- *Audit des structures d'accouchement. Ministère de la santé, DHSA ; 2009.*

- *Plan d'action pour accélérer la réduction de la Mortalité Maternelle et Infantile. Ministère de la santé, DHSA ; 2008.*
- *Concours Qualité rapport global, DHSA ; 2007.*
- *Les hôpitaux publics au Maroc : Niveau de l'offre et bilan d'activité. Ministère de la santé, DHSA ; 2006.*
- *Guide du programme Besoins Essentiels de Développement (BED), MS/OMS, DHSA (2005) ;*
- *Guide sur la Restructuration de la GFC dans les hôpitaux publics marocains, MS/DHSA (2005),*
- *Rapport sur la Structure et l'analyse des coûts dans les hôpitaux publics au MAROC, MS, DHSA (2005) ;*
- *Stratégie nationale de gestion des urgences médicales et des risques sanitaire liés aux catastrophes. Ministère de la santé, DHSA (2005) ;*
- *Méthodologie d'élaboration du Schéma Régional de l'offre de soins. Ministère de la santé, DHSA ; 2005.*
- *Guide sur l'Audit clinique: Guide à l'intention des équipes des services hospitaliers, MS, DHSA (2004),*
- *Guide de gestion des déchets des établissements de soins. Ministère de la santé, DHSA ; 2004.*
- *Stratégie nationale sur les urgences médicales et la gestion des risques sanitaires en situation de catastrophe, MS, DHSA (2004).*

**PRESIDENT OU COORDONNATEUR DE L'ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX dont notamment :**

- La 2<sup>e</sup> Conférence Nationale de la Santé, Marrakech, 1-3 juillet 2013 ;
- Atelier international sur « l'Équité dans la couverture maladie universelle : Comment atteindre les plus pauvres »; en collaboration avec le Joint Learning Network for Universal Health (JLN) et la Communauté de Pratique sur l'accès financier aux services de santé (CoP, AFSS). Marrakech, 24-27 septembre 2012
- 1<sup>ere</sup> Rencontre Nationale des assistantes sociales (2012) ;

- Forum International d’experts sur « la mortalité Maternelle », en collaboration avec les organisations des Nations Unies au Maroc. Rabat, 29-30 juin et 1 juillet 2011 ;
- Deux éditions du Colloque Franco-marocain sur « Hôpital Demain » ( 2008 à Casablanca et 2010 à Marrakech);
- Forum national sur les Soins de Santé Primaires, en collaboration avec l’OMS. Rabat 27-28-29 Avril 2009 ;
- « Forum des partenaires » sur le Programme des besoins essentiels de développement (BED), en collaboration avec l’OMS. Fès, 27-28 Mars 2006 ;
- 2ème colloque France Maghreb sur les stratégies de prise en charge de l’Insuffisance rénale terminale, 2-3 Décembre 2005 ;
- La rencontre nationale des pharmaciens hospitaliers ;
- Le Forum National sur *La régionalisation dans le secteur de la santé*, en collaboration avec la délégation de l’union européenne au Maroc et sous le patronage de Sa Majesté le Roi. Rabat 05-06 Juin 2006 ;
- Les Journées Portes Ouvertes sur la réforme hospitalière, Casablanca, 23-24 et 25 juin 2005 ;
- Trois (03) éditions du Concours national de la Qualité (2006, 2008, 2010) ;
- Trois (03) éditions de la rencontre annuelle des hôpitaux du Maroc, (2008 ; 2009 ; 2010).